



## Strategic Financial Leadership Program (SFLP) 2018

### Beyond Accounting : Strategies to improve performance and financial management for sustainable success

วันที่ 29 -30- 31 ตุลาคม 2561 ณ ห้องสุริยัน-จันทร์รา โรงแรมอนันตรา สยาม กรุงเทพฯ

จากการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของภาวะเศรษฐกิจทั่วโลก การทำงานร่วมกันของผู้บริหารระดับสูงของฝ่ายต่างๆ ในองค์กรจึงมีความสำคัญอย่างมาก CEO มีความจำเป็นต้องมีข้อมูลที่ถูกต้องและชัดเจน โดยเฉพาะข้อมูลทางการเงินและบัญชี Strategic Financial Leadership Program จะช่วยพัฒนาบทบาทของผู้บริหารด้านการเงินและบัญชีให้สามารถทำงานร่วมกับ CEO และ Top management team ในลักษณะ Business partner

วันที่ 29 ตุลาคม 2561

09.00 - 09.45	<b>CEO'S AND CFO'S RELATIONSHIP : IT IS ALL ABOUT ALIGNMENT</b> CEO ของบริษัทที่มีความเข้าใจมากน้อยเพียงใดถึงความสำคัญของข้อมูลการเงินและบัญชี และบทบาทและหน้าที่ของผู้บริหารสายการเงินและบัญชี <b>คุณอรนุช อภิศักดิ์ศิริกุล</b> นายกสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ประธานคณะกรรมการบริหาร บมจ.ทีเอสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป และอดีตประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มทีเอสโก้
09.45 – 11.00	<b>“ARE YOU A STRATEGIC CFO?”</b> ผู้บริหารสายงานการเงินและบัญชีได้มีการสื่อสารข้อมูลต่างๆ ให้ CEO ในรูปแบบที่เข้าใจได้ง่าย เพื่อนำไปสู่เครื่องมือในการตัดสินใจทางธุรกิจ (Strategic decision) โดยบทบาทของผู้บริหารสายการเงินและบัญชีไม่ใช่เป็นแค่ Information provider <b>Panel discussion:</b> <b>คุณวทีรัตน์ เจริญคุปต์</b> ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน บมจ.ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง <b>คุณจิระพงษ์ สันติภิรมย์กุล</b> ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน บมจ.เก้าแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง <b>คุณนฤมล น้อยอ่ำ</b> ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน บมจ.กรุงเทพดุสิตเวชการ <b>Moderator : คุณเพ็ญศรี สุธีรศานต์</b> ผู้อำนวยการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
11.30 – 12.30	<b>DEVELOPING EFFECTIVE INVESTOR RELATIONS STRATEGY</b> การให้ข้อมูลกับนักลงทุนเป็นหนึ่งในความรับผิดชอบของผู้บริหารสายการเงินและบัญชี IR Strategy ที่ดีต้องมีองค์ประกอบอย่างไรบ้าง และต้องมี Communications strategies อย่างไรบ้าง <b>คุณพรรณนลิน มหาวงศ์ศิริกุล</b> รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานการเงินและการบัญชี บมจ.ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม
14.00– 17.00	<b>“TECHNOLOGY AND CYBER RISK”</b> ในปัจจุบันการเปลี่ยนแปลงทางด้าน technology ถือเป็นหนึ่งใน corporate agenda ที่กรรมการและผู้บริหารต้องมีการศึกษาถึงผลกระทบต่อการทำงานขององค์กร เรื่อง cyber security เป็นหนึ่งในเรื่องที่สำคัญที่ท้าทายของผู้บริหารองค์กร บริษัทท่านได้มีการเตรียมความพร้อมเรื่อง cyber risk อย่างไรบ้าง <b>คุณวิไลพร ทวีลาภพันทอง</b> Partner ไพร์ซฮอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพเอเอส



## Strategic Financial Leadership Program (SFLP) 2018

Beyond Accounting : Strategies to improve performance and financial management  
for sustainable success

วันที่ 29 -30- 31 ตุลาคม 2561 ณ ห้องสุริยัน-จันทร์รา โรงแรมอนันตรา สยาม กรุงเทพฯ

วันที่ 30 ตุลาคม 2561

09.00 – 11.00	<b>ORGANIZATION BACKBONE : DESIGN THE RIGHT BUSINESS PROCESS AND RISK MANAGEMENT AND CONTROL SYSTEM</b> การออกแบบระบบการเงินและบัญชี ระบบบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในให้สอดคล้องกับ Business process มีความสำคัญมาก และต้องมีการทบทวนความสมบูรณ์แบบของระบบอย่างต่อเนื่อง ผู้บริหารฝ่ายการเงินและบัญชีจะต้องสามารถมองให้ออกถึงปัจจัยสำเร็จของการออกแบบระบบที่จะนำไปสู่ความสามารถในการบริหารจัดการด้าน performance and financial management <b>คุณภรณ์พรณ เจริญสุข</b> รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารสายงาน สายงานบริหารการเงิน บมจ.ธนาคารกรุงไทย
11.00 – 12.30	<b>GROUP CASE STUDY : ETHICAL LEADERSHIP</b>
14.00 – 17.00	<b>THE 4 ESSENTIAL ROLES OF LEADERSHIP : CREATE VISION/ EXECUTE STRATEGY/COACH POTENTIAL/ INSPIRE TRUST (PACRIM)</b> การเรียนรู้ Global Leadership Program ใหม่ล่าสุดจาก Franklin Covey “4 บทบาทหลักของผู้นำ” เพื่อนำทีมสร้างผลลัพธ์ในยุค digital disruption และสร้าง engagement กับ millennials ซึ่งเป็นคนส่วนมากขององค์กรในขณะนี้ 4 บทบาทหลักนี้ประกอบด้วย 1) สร้างความไว้วางใจ ทักษะอันดับหนึ่งที่ผู้นำที่ทุกคนควรมีเพื่อให้ได้รับศรัทธาจากทีม 2) สร้างวิสัยทัศน์ที่ทรงพลัง เพื่อให้สามารถสื่อสารและสร้างแรงบันดาลใจให้ทีมไปสู่วิสัยทัศน์นั้นร่วมกัน 3) ขับเคลื่อนกลยุทธ์ให้บรรลุผลสำเร็จ คือได้ทั้งผลลัพธ์และความผูกพันของคนในองค์กร และ 4) สร้างการโค้ชเพื่อปลดปล่อยศักยภาพที่แท้จริงของทีมงานแต่ละคน <b>ดร.พรณทิพา วิเชียรสรณ์</b> หัวหน้าส่วนบริษัท PacRim Group

วันที่ 31 ตุลาคม 2561

09.00 – 12.00	<b>THE CFO AND THE AUDIT COMMITTEE: HOW TO BUILD EFFECTIVE RELATIONSHIP?</b> ผู้บริหารสายงานการเงินและบัญชีต้องทำงานอย่างใกล้ชิดกับกรรมการตรวจสอบ และต้องเข้าใจความคาดหวังของคณะกรรมการตรวจสอบ ทำอย่างไรจึงจะมีการสร้างแนวทางการทำงานร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพของผู้บริหารสายงานการเงินและบัญชี และคณะกรรมการตรวจสอบ <b>ดร.กุลภัทรา สิริธม</b> กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.ไทยเพริชเคาน์ตีฟูดส์ <b>คุณกิตติยา โดชนะเกษม</b> ผู้อำนวยการสถาบันธนาคารไทยและประธานกรรมการบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนไทยพาณิชย์ จำกัด
14.00 – 16.00	<b>ACHIEVING INORGANIC GROWTH FOR GROWING COMPANIES</b> บริษัทจดทะเบียนขนาดเล็กและขนาดกลางจำเป็นต้องบริหารกลยุทธ์เพื่อการเติบโตตามความคาดหวังของผู้ถือหุ้น และนักลงทุน ตลอดจนการสรรหาและรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพ การเติบโตตามวงจรธุรกิจปกติ (organic growth) มักถูกพิจารณาควบคู่กับการร่วมทุนหรือการเข้าซื้อกิจการ (inorganic growth) ที่เหมาะสมกับเป้าหมายและกลยุทธ์ในระยะยาว ซึ่งแนวทางในการวางโครงสร้าง การจัดรูปแบบธุรกิจและความร่วมมือ การวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงิน การบริหารความคาดหวังของพันธมิตร การประเมินมูลค่า การทำ due diligence การทำงานร่วมกับผู้สอบบัญชี และการประเมินผลสำเร็จของโครงการ เป็นปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้ขององค์กร <b>Panel discussion:</b> <b>คุณนครชิต บุนะจินดา</b> กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ.เคซีอี อีเล็คโทรนิคส์ <b>คุณตรีรักษ์ เต็งไธรัตน์</b> กรรมการผู้จัดการ หัวหน้าสายงานวานิชธนกิจและตลาดทุน บมจ.หลักทรัพย์ ภัทร <b>คุณกมลวรรณ วิบุลากร</b> ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บจก.วัน ออริจิ้น และ กรรมการ บมจ.ออริจิ้น พร็อพเพอร์ตี้ <b>Moderator: คุณเพ็ญศรี สุธีรสานต์</b> ผู้อำนวยการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
17.00 – 18.30 (Cocktail)	<b>CLOSING SESSION : WEALTH MANGEMENT</b> <b>คุณกานต์ ศฤงคาร</b> Former Managing Director, Morgan Stanley