

Strategic Financial Leadership Program (SFLP)

Beyond Accounting : Strategies to improve performance and financial management for sustainable success

วันพุธที่ 4 ตุลาคม 2560

Strategy 101 : It is all about Alignment

การสร้างความเข้าใจที่ตรงกันระหว่าง CEO กับผู้บริหารสายงานการเงินและบัญชี ถึงบทบาทและหน้าที่ของแต่ละฝ่าย รวมถึงความคาดหวังในการบริหารจัดการด้านการเงินและบัญชี เพื่อให้บริษัทสามารถที่จะดำเนินการได้บรรลุตามแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจที่ตั้งไว้

09.00 - 09.45	<ul style="list-style-type: none">CEO ของบริษัทมีความเข้าใจมากน้อยเพียงถึงความสำคัญของข้อมูลการเงินและบัญชี แลบทบาทและหน้าที่ของผู้บริหารสายงานการเงินและบัญชี โดย: คุณอรนุช อภิกคิต์ศิริกุล ประธานคณะกรรมการบริหาร บมจ. ทีลทีไอเนเธียลกรุ๊ป
09.45 - 10.30	<ul style="list-style-type: none">ผู้บริหารสายงานการเงินและบัญชีได้มีการสื่อสารข้อมูลต่างๆ ให้ CEO ในรูปแบบที่เข้าใจได้ง่าย เพื่อนำไปสู่เครื่องมือในการตัดสินใจทางธุรกิจ (Strategic decision) โดยบทบาทของผู้บริหารสายงานการเงินและบัญชี ไม่ใช่เป็นแค่ Information provider Panel discussion: คุณเพ็ญจันทร์ จริกษม ที่ปรึกษา บมจ. ปตท. สสำรวจและผลิตปิโตรเลียม คุณศุภรณันท์ ต้นวิริษ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการบริหาร บมจ. มาสเตอร์ 100
11.00 - 12.30	กรณีศึกษาของ บมจ. ซาบีน่า “Developing business turnaround strategy : CEO - CFO collaboration to drive performance” โดย: คุณบุญชัย นันทพรอัมพร กรรมการผู้จัดการ คุณสมคิด พงษ์เกียรติศักดิ์ รองกรรมการผู้จัดการ สายงานบัญชีและการเงิน
12.30 - 14.00	Networking Lunch

วันพฤหัสบดีที่ 5 ตุลาคม 2560

09.00 - 10.30	“Communications and collaboration strategy for performance and financial management” การประสานงานกับหน่วยงาน “หน้าบ้าน” และ “หลังบ้าน” ให้มีประสิทธิภาพ เป็นงานที่ท้าทายของผู้บริหารสายงานการเงินและบัญชี จะทำอย่างไรให้การประสานงานกับหน่วยงานในองค์กรสามารถทำได้อย่างราบรื่นและมีความเข้าใจกัน และสามารถใช้ภาษาที่เป็น common language ร่วมทั้งการพัฒนาทักษะเกี่ยวกับ negotiation และ conflict management Lead speakers : คุณพรรณสิน มหาวงศ์ธิกุล รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานการเงินและการบัญชี บมจ. ปตท. สฟ. คุณกาญจน์ภัทน์ ปานนามนท์ Vice President, Managerial Accounting Dept. บมจ. ปตท. สฟ.
10.30 - 12.30	Communications skills workshop โดย: คุณมาโรจน์ วัฒนาพันธ์ Executive Trainer, Slingshot Group
14.00 - 16.00	Organization backbone : Design the right business process and accounting system การออกแบบระบบการเงินและบัญชีให้สอดคล้องกับ Business process มีความสำคัญมาก และต้องมีการทบทวนความสมบูรณ์แบบของระบบอย่างต่อเนื่อง ผู้บริหารฝ่ายการเงินและบัญชีจะต้องสามารถมองให้ออกถึงปัจจัยสำเร็จของการออกแบบระบบที่จะนำไปสู่ความสามารถในการบริหารจัดการด้าน performance and financial management Lead speakers: คุณวิภาดา พรพิพัฒน์กุล ผู้จัดการอาวุโส, Accounting information management บมจ. ปูนซีเมนต์ไทย คุณวีไลวรรณ ทานจนกันติ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายการเงินและบัญชีองค์กร บมจ. ปตท.
16.00 - 17.00	Group Discussion: เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์

วันศุกร์ที่ 6 ตุลาคม 2560

09.00 - 12.00	Tax management for business strategic decisions การบริหารจัดการภาษีขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ จะเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการตัดสินใจทางธุรกิจของผู้บริหารระดับสูงขององค์กร Lead speakers : คุณอัสลา ศิริบุญกุล รองประธานฝ่ายการจัดการ บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล คุณปรมาศริ โขจิตธนากร หัวหน้าส่วนสายงานที่ปรึกษากฎหมายและภาษีอากร PwC ประเทศไทย
14.00 - 17.00	Achieving Inorganic Growth for Growing Companies บริษัทจดทะเบียนขนาดเล็กและขนาดกลางจำเป็นต้องบริหารกลยุทธ์เพื่อการเติบโตตามความคาดหวังของผู้ถือหุ้น และมีลงทุน ตลอดจนการสรรหาและรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพ การเติบโตตามวงจรธุรกิจปกติ (organic growth) มักถูกพิจารณาควบคู่กับการร่วมทุนหรือการเข้าซื้อกิจการ (inorganic growth) ที่เหมาะสมกับเป้าหมายและกลยุทธ์ในระยะยาว ซึ่งแนวทางในการวางโครงสร้าง การจัดรูปแบบธุรกิจและความร่วมมือ การวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงิน การบริหารความคาดหวังของพันธมิตร การประเมินมูลค่า การทำ due diligence การทำงานร่วมกับผู้สอบบัญชี และการประเมินผลสำเร็จของโครงการ เป็นปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้ขององค์กร Lead speaker: คุณนันทิตา ประดิษฐ์สุขาวรร ประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงินและบัญชี บมจ. เบ็ญจกร Panel discussion: คุณนครธิต บุญจินดา กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. เคซีอี อีลคอรอนิกส์ คุณสุธีร์ สุขเรือน ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายงานการเงิน บมจ. บ้านปู

**วิทยากรอยู่ระหว่างการเรียนรู้และกำหนดการอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม