



PJW
PANJAWATTANA PLASTIC



IR Workshop 3/2015

MD&A Best Practice-Learn from the Pros

September 21, 2015



MD&A Topics

ภาพรวมการดำเนินธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

ความสามารถในการบริหารสินทรัพย์

สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุนบริษัท

ภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล

ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่จะมีผลต่อฐานะการเงินหรือผลการดำเนินงาน

Tips การเขียน MD&A

- ระบุภาพรวมและตัวเลขทางเศรษฐกิจในเชิงมหภาคและตัวเลขสถิติของอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง
- เปรียบเทียบกับผลประกอบการที่สำคัญที่ผ่านมาของบริษัท เทียบกับข้อมูลเชิงมหภาคและของอุตสาหกรรม ว่าดีกว่าหรือแย่กว่า อย่างมีนัยสำคัญ และระบุถึงสาเหตุ
- ระบุเหตุการณ์ที่มีผลกระทบที่สำคัญ มีผลเชิงบวกหรือลบ และเป็นรายการที่ไม่ปกติ เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวหรือไม่
- ระบุสิ่งที่ปัญหา และมุมมองการจัดการ การบริหารความเสี่ยง ของฝ่ายบริหาร

MD&A Best Practice – Learn from the Pros



PANJAWATTANA PLASTIC

CG Score: 

ตัวอย่างการนำตัวเลขดัชนีผลผลิตอุตสาหกรรมมาแสดงอัตราการเติบโตของตลาด

ดัชนีผลผลิตอุตสาหกรรมของแต่ละรายผลิตภัณฑ์เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ของบริษัท (ฐานเฉลี่ยรายเดือน ปี 2543)

ผลิตภัณฑ์	2555	2556	2557
นมพร้อมดื่ม	236.40	276.10	298.01
*น้ำมันเบนซินออกเทน 91 (ไร้สารตะกั่ว)	181.27	79.21	78.52
*น้ำมันเบนซินออกเทน 95 (ไร้สารตะกั่ว)	14.97	50.52	44.29
*น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	195.49	197.57	182.44
ผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์ขั้นพื้นฐานยกเว้นปิยะและสารประกอบไนโตรเจน	118.19	125.55	122.31
ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดร่างกายและผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์สำหรับใช้ในบ้าน	246.66	253.63	248.77
รถยนต์นั่ง รถบรรทุก รถโดยสาร ฯลฯ	519.58	526.85	408.15

ที่มา: สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม

* สะท้อนปริมาณการใช้ยานพาหนะ ซึ่งแสดงถึงปริมาณการเปลี่ยนถ่ายน้ำมันเครื่องยนต์

MD&A Best Practice – Learn from the Pros



PANJAWATTANA PLASTIC

CG Score: 

โครงสร้างรายได้และอัตราการเติบโตในแต่ละปี แบ่งตามกลุ่มผลิตภัณฑ์

	ปี 2555		ปี 2556		ปี 2557	
	ล้านบาท	ร้อยละ อัตราการ เติบโต	ล้านบาท	ร้อยละ อัตราการ เติบโต	ล้านบาท	ร้อยละ อัตราการ เติบโต
ภาชนะบรรจุภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น	1,206.70	14.15	1,280.53	6.12	1,364.67	6.57
ภาชนะบรรจุภัณฑ์นมและนมเปรี้ยว	270.79	22.47	288.59	6.57	326.35	13.08
ภาชนะบรรจุภัณฑ์สินค้าอุปโภคบริโภคและน้ำยาเคมี	193.78	9.71	246.44	27.18	238.16	-3.35
ชิ้นส่วนยานยนต์	338.76	82.78	293.6	-13.33	365.73	24.56
รวมรายได้จากการขาย	2,010.03	22.55	2,109.16	4.93	2,294.91	8.81
รายได้อื่น	6.92	97.15	7.05	1.88	5.64	-0.2
รายได้รวม	2,016.95	22.71	2,116.21	4.92	2,300.55	8.71

MD&A Best Practice – Learn from the Pros



PANJAWATTANA PLASTIC

CG Score: 

โครงสร้างรายได้แบ่งตามภูมิศาสตร์

	ปี 2555		ปี 2556		ปี 2557	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายในประเทศ	1,899.76	94.19	1,960.52	92.64	2,148.68	93.40
รายได้จากการขายต่างประเทศ	110.27	5.47	148.64	7.03	146.23	6.36
รายได้จากการขายรวม	2,010.03	99.66	2,109.16	99.67	2,294.91	99.75
รายได้อื่นๆ	6.92	0.34	7.05	0.33	5.64	0.25
รวมรายได้	2,016.95	100.00	2,116.21	100.00	2,300.55	100.00

กำลังการผลิตและอัตราการใช้กำลังการผลิตรวมของบริษัท

	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557
กำลังการผลิตสูงสุด (ตัน)	27,615.00	31,250.00	37,023.00
ร้อยละอัตราการใช้	24.70	13.20	18.50
ผลผลิตจริง (ตัน)	17,352.00	18,175.00	18,268.00
ร้อยละอัตราการใช้	14.50	4.70	0.50
ร้อยละอัตราการใช้กำลังการผลิต	62.80	58.20	49.00

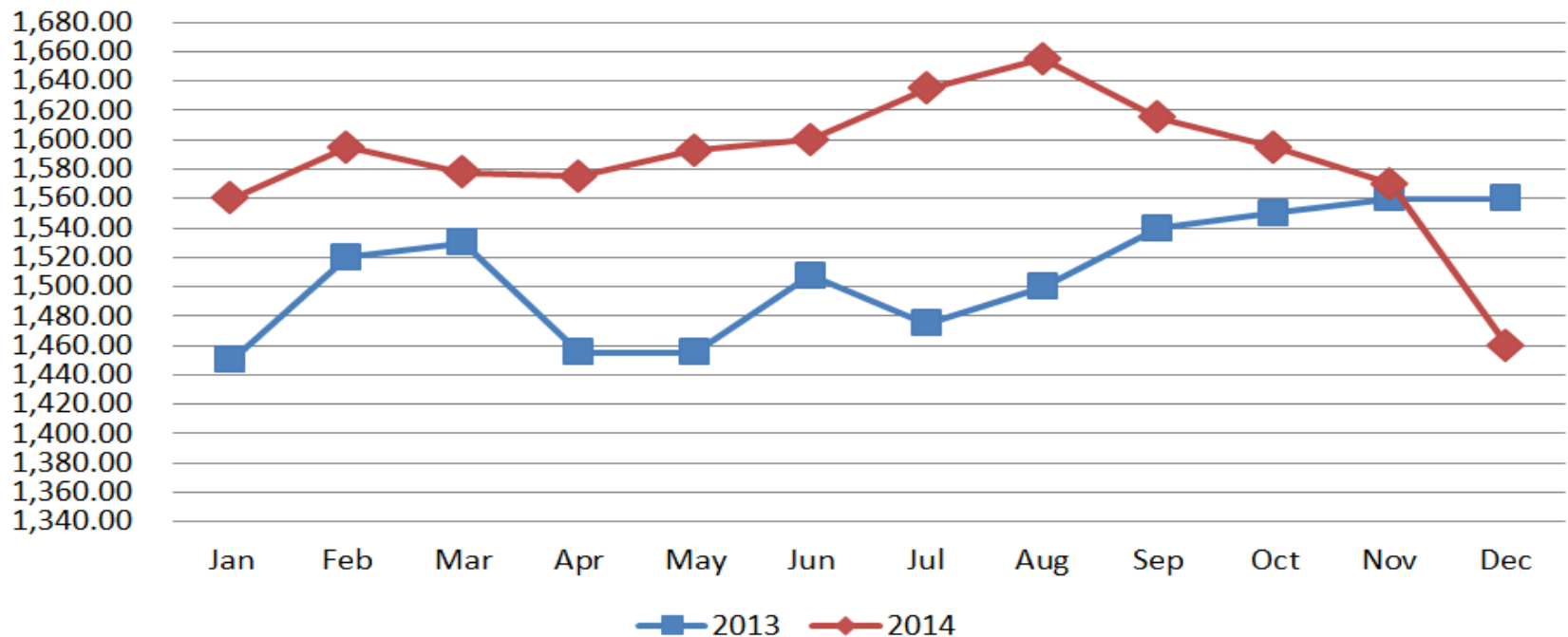
MD&A Best Practice – Learn from the Pros



PANJAWATTANA PLASTIC

CG Score:

AVG. Plastic Resin HDPE Price (USD/Ton.)



ที่มา : สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

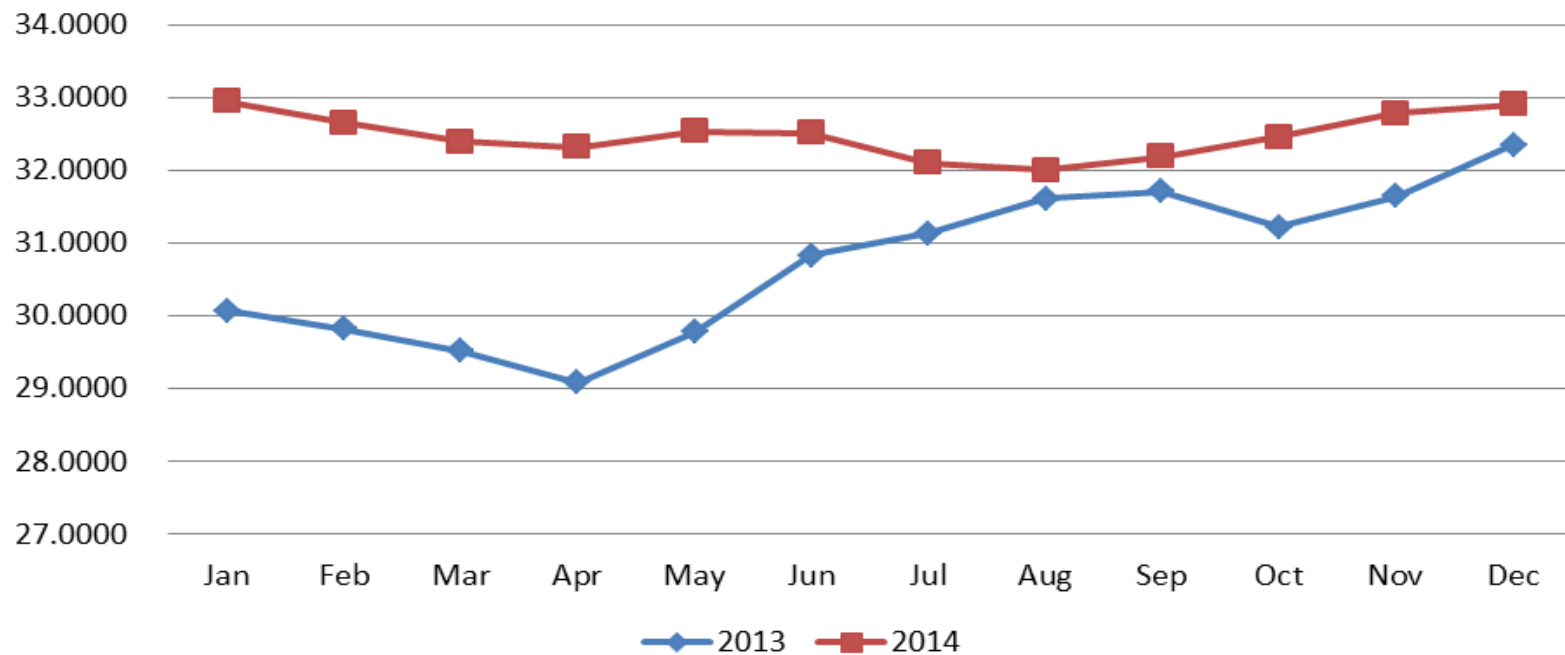
MD&A Best Practice – Learn from the Pros



PANJAWATTANA PLASTIC

CG Score: 

Exchange Rate Baht/USD



ที่มา: ธนาคารแห่งประเทศไทย

Tips การเขียน MD&A

- พยายามเขียนเป็นเรื่องราวที่เชื่อมโยงกัน
- เปิดเผยข้อมูลที่อยู่ในความสนใจของผู้ใช้ข้อมูล (นักลงทุน หน่วยงานกำกับฯ)
- ระบุเหตุการณ์ที่อยู่ในกระแสที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- พูดถึงความคืบหน้าโครงการต่างๆ ที่เคยให้สัมภาษณ์ไว้
- ไม่น้อยเกินไป และไม่มากเกินไป
- ระมัดระวังข้อมูลที่มีความอ่อนไหวต่อลูกค้า หรือคู่ค้า
- เรื่องที่เป็นอนาคต ต้องไม่สร้างความคาดหวังให้เกิดความสำคัญผิด
- สอบทาน Checklist และข้อสังเกตของ กลต.
- การเขียน MD&A ต้องถูกอ่านและทบทวนจากหลายๆ ฝ่ายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงผู้บริหารระดับสูง

Q&A